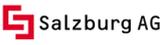


## Referenzliste

**Themenschwerpunkte:** strategisches Nachfolgemanagement, strategisches Talent Management, strategische HR-Arbeit, strategisches Kompetenzmanagement, Kompetenzmodell, Leadership, Development Center, Lernkonzepte, Lernmodelle, Erfahrungs- und Reflexionslernen, Transformationsmanagement

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 Deutsche Telekom (Telekommunikation)	2005 – 2006  Deutschland Bonn	Bereich Deutsche Telekom-Gesamteinkauf: → Entwicklung bereichsspezifisches Kompetenzmodell → Development Center für Nachwuchsführungskräfte (25 Personen) → Feedbackgespräche, Mitarbeitergespräche → Konzeption und Begleitung Lernprogramm
 Deutsche Telekom (Telekommunikation)	2006 – 2007  Deutschland Bonn	Bereich GHS (Zentrale der Deutschen Telekom): → Entwicklung bereichsspezifisches Kompetenzmodell → Development Center für Nachwuchsführungskräfte (60 Personen) → Feedbackgespräche, Mitarbeitergespräche → Grundkonzeption Lernprogramm
 hirslanden (Klinikum)	2007 Schweiz Zürich	Entwicklung und Implementierung Führungsgrundsätze
 SIEMENS (IT-Industrie)	2004 – 2006  München	SBS Team Management Training
 SIEMENS (Industrie)	2008 – 2009  weltweit Deutschland USA Brasilien	Bereich Siemens Enterprise Communication → Entwicklung Kompetenzmodell → Development Center für mittlere Führungsebene (360 Personen) → Feedbackgespräche → Konzeption Leadership-Academy
 tiroler wasser kraft (Utility)	seit 2009  Gesamtoorg. Innsbruck	Top 60 Führungskräfte → Entwicklung strategisches Kompetenzmodell → Development Center TOP 60 Führungskräfte → Feedbackgespräche → Vorbereitung Mitarbeitergespräche → Entwicklung und Implementierung Lerncampus → Konzeption Lernmodule → Lerncampus (Konzeption, Durchführung)  Nachwuchsführungskräfte (30 Personen): → Development Center → Feedbackgespräche → Vorbereitung Mitarbeitergespräche  Führungskräfte-Dialog

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Bildungssektor)	1999 - 2013 Stadt Innsbruck	Gestaltung innovativer Lernbedingungen im Pflichtschulbereich
 (Industrie)	2011 Deutschland Wiesbaden	Gesamtkonzern Grundkonzeption strategisches Talent Management
 (Utility)	2011 Gesamtorg. Salzburg	Grundkonzeption strategisches Talent Management
 (Telekommunikation)	2011 Deutschland Bonn	Grundkonzeption strategisches Talent Management
 (Utility)	2011 - 2012 Deutschland Bochum	Bereich Fuels Value Chain Rhine / Aral: → Identifikation strategischer Schlüsselpositionen → Entwicklung strategisches Kompetenzmodell → Entwicklung strategisches Talent Management → Entwicklung strategische Nachfolgeplanung
 (Finanzdienstleistung)	2012 Zürich Schweiz	Grundkonzeption strategisches Talent Management
 (Industrie)	2011 - 2013 Gesamtorg. Oberursel	Gesamtorganisation: → Entwicklung strategischer Führungsgrundsätze → Entwicklung strategisches Kompetenzmodell → Entwicklung und Implementierung Führungsprozess Vertrieb → Coaching Vertriebsleitung → Entwicklungsprogramm zur Implementierung der Führungsgrundsätze (Lerntandems, Vertrauensgruppen, Coaching etc.)
 (Finanzdienstleistung)	2011 Winterthur Schweiz	Unterstützung in der Konzeption strategisches Talent Management
 (Finanzdienstleistung)	2011 Österreich Wien	Unterstützung in der strategischen Ausrichtung des Global Talent Management
 (Utility)	seit 2011 Gesamtorg. Bad Enzersdorf	Gesamtorganisation: → Konzeption strategisches Talent Management → Entwicklung strategisches Kompetenzmodell → Prozess zur Identifikation von Talenten → Entwicklung strategische Nachfolgeplanung → Erfahrungsmatrix → Mitarbeiterentwicklung → Fachspezifische Schlüsselpositionen

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 upc cablecom (Telekommunikation)	2011/2012  Schweiz Zürich	Gesamtorganisation Schweiz → Konzeption strategisches Talent Management → Identifikation strategischer Schlüsselpositionen → Prozess zur Identifikation von Talenten → Entwicklung strategische Nachfolgeplanung
 (Utility)	2012 - 2015  Gesamtorg. Oldenburg	Gesamtorganisation: → Entwicklung strategisches Kompetenzmodell → Konzeption und Aufbau strategisches Talent Management
 (Industrie)	2012  Deutschland Hamburg	Gesamtorganisation: → Konzeption strategisches Talent Management → Identifikation strategischer Schlüsselpositionen → Entwicklung strategische Nachfolgeplanung → Erfahrungsmatrix
 (Industrie)	2012  Österreich Reutte	Gesamtorganisation: Unterstützung in der strategischen Ausrichtung HR strategisches Talent Management
 (Baugewerbe/ Pharma)	2012  global Zug	Gesamtorganisation: → Konzeption strategisches Talent Management → strategische Nachfolgeplanung → Erfahrungsmatrix → Einführung Führungsbilanz – Einpassung in die Zielvereinbarungssystematik
 (Pharma)	2012  Deutschland München	Gesamtorganisation: → Entwicklung von Lernmodulen nach dem Prinzip der Erfahrungskurve für das konzernweite Talent Management auf verschiedenen Unternehmensebenen
 (Industrie)	seit 2012  weltweit Amstetten	Gesamtorganisation: → Strategisches Talent Management → Strategic Succession Management → Kompetenzmodell → Development Center „Future Mind®“ → High Potential Program → Führungskräfteentwicklung → Einführung Identifikationsprozess, Talent Review etc. → Gezieltes Führungskräfte-Entwicklungsprogramm Leadership-Challenge-Program Leadership-Development-Program
 (öffentlicher Bereich)	2012 / 2013  Stadt Innsbruck	→ Evaluation der Personalentwicklungsarbeit → Strategische Personalentwicklung → Einführung von Expertenpositionen

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Industrie)	seit 2012  weltweit Wien	Gesamtorganisation: → Strategische Ausrichtung der HR-Organisation → Strategisches Talent- und Nachfolgemanagement
 Österreich (Pharma)	seit 2013  Österreich Wien	Österreich-Organisation (ca. 4.000 Mitarbeiter) → Strategisches Talent Management und Nachfolgeplanung → Führungs- und Fachkarriere → Führungskräfte-Screening Development Center „Future Mind®“ → Entwicklungsprogramm für Top-Talente → Learning-Endeavor-Program
 Energie Baden-Württemberg AG (Utility)	seit 2013  global Karlsruhe	Gesamtkonzern → Strategische Ausrichtung des Bereichs Personalentwicklung → Strategisches Nachfolge- und Talent Management → Portfolio-Bereinigung (Methoden, Instrumente, Prozesse) nach Wertbeitragsschwerpunkten
 (Industrie)	seit 2013  global Stein	Faber Castell Europe: → Kompetenzmodell / Management Appraisal Prozesse → Führungskräfte-Screening „Future Mind®“ → Führungskräfteentwicklung (Campus), Lernprozesse → eLearning Module für neue Mitarbeiter
 (Transport/Logistik)	2013  global Lauterach	Gesamtorganisation: → Ausrichtung Strategisches Talent Management → Strategisches HR-Management
 Hoerbiger Kompressor- technik Holding GmbH (Industrie)	2013-2014  global Wien	Business Unit – Kompressortechnik: → Strategisches Talent Management → Extrapolation der strategischen Ausrichtung und deren Konsequenzen für die zukünftig erfolgsrelevanten Kompetenzen nach Szenarien 2020 bis 2023 → Strategisches Nachfolgemanagement → Succession-Risk-Matrix
 (Finanzdienstleister)	seit 2013  Gesamto. Wien	→ Gesamtausrichtung strategisches Talent Management → Strategische Schlüsselpositionen → Strategische Nachfolgeplanung (Succession-Risk-Matrix) → Identifikationsprozess von Talenten → Kompetenzmodell

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Industrie)	2013 St. Margarethen	Gesamtorganisation: → Talent Management → Kompetenzmodell
 (Bildungssektor)	2013 St. Pölten	Fakultät für Gestaltung → Grundkonzeption Lernprozesse → Curriculumdesign – Management und Innovation
 (Industrie)	2013 global Wattens/Tirol	Hauptsitz Österreich: Strategisches HR-Management
 (Baugewerbe)	2013 global Wien	Gesamtorganisation → strategische Ausrichtung des Talent Management → Gestaltung der Talentekonferenzen → Potenzialanalyse
 (Industrie)	2013 - 2015 Gesamtoorg. Völklingen Dillingen	Gesamtorganisation → strategische Ausrichtung des Talent Management → Konzeption und Implementierung strategisches Kompetenzmodell
 (Utilities)	2013 - 2016 Gesamtoorg. Linz	Gesamtorganisation → Weiterentwicklung strat. Talent Management System → Konzeption und Implementierung strategisches Kompetenzmodell
 (Bildungssektor)	2013 / 2014  seit 2015 Innsbruck	Fakultät für Bildungswissenschaften → Cultural Change → Konfliktmanagement  School of Education → Kulturentwicklung
 (Automobilzulieferer)	2013 / 2014 Gesamtoorg. Innsbruck	Nachfolgegestaltung auf Gesamtverantwortungsebene
 (Handel, Industrie)	2013 Gesamtoorg. Zürich	2-Tage Veranstaltung Gesamtkonzern-HR-Leiter: State-of-the-Art und Best Practice: Strategisches Nachfolge- und Talent Management
 (Weiterbildung)	seit 2013 Dillingen	Führungskompetenz für angehende SchulleiterInnen
 (Automobilzulieferer)	2014/2015 global Lüdenscheid	Strategisches Talent Management (Talent-Definition, Kompetenzmodell, Talent-Identifikationsprozess, Succession-Risk-Matrix)

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Nahrungsmittel-industrie)	2014/2015 global Luzern	Strategisches Talent Management konzernweit einführen (Succession-Risk-Matrix, Kompetenzmodell, Talent-Identifikationsprozess, Führungskräfteentwicklung)
<b>WINCOR NIXDORF</b> (Industrie)	2014 global Paderborn	Konzeption und Aufbau einer Skillsdatenbank Konzernweites Skillsmanagement Lernwerkstatt
 (Industrie)	2014 - 2015 konzernweit Wattens	Strategisches Nachfolge- und Talent Management Succession-Risk-Matrix Mitarbeitergespräche
 (Versicherung)	seit 2014 konzernweit Deutschland	Strategisches Nachfolge- und Talent Management Gesamtprogramm (PRYSMA)
 (Industrie)	2014 konzernweit Deutschland	Konzeption strategisches Nachfolge und Talent Management
<b>Heraeus</b> (Industrie)	2014 / 2015 Gesamtorg. Hanau	Sparring Talent Management, Konzeption und Neuausrichtung
 (Chemie/Pharma)	seit 2014 global Ravensburg	Strategisches Nachfolge- und Talent Management (Geschäftsstrategische Schlüsselpositionen und Expertenpositionen; Nachfolgeplanung)
 (Automotive/Bau)	2014/2015 global Rehau	Weiterentwicklung Nachfolge- und Talent Management (Kompetenzmodell; Erfahrungsmatrix; Talent Identifikationsprozess)
<b>+GF+</b> (Industrie)	seit 2015 global Schaffhausen	Weiterentwicklung strategisches Nachfolge- und Talent Management konzernweit
<b>Lenze</b> (Industrie)	2015/2016 global Aerzen	Gesamtausrichtung HR insbesondere strategisches Nachfolge-, Talent- und Kompetenz Management Gesamtgruppe
<b>STÄUBLI</b> (Industrie)	seit 2015 global Pfäffikon	Strategisches Nachfolge- und Talent Management Gesamtgruppe
 (Industrie)	seit 2015 Gesamtorg. Freiburg	Unternehmensnachfolge im Familienunternehmen Strategisches Nachfolge-, Talent- und Kompetenz Management

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Bildung)	2015 Innsbruck	Führungskräftebewertung / Konfliktmanagement
 (Utilities)	seit 2015 Gesamtorg. Graz	Strategisches Nachfolge- und Talent Management → Schlüsselpositionen → Kompetenzmodell → Identifikationsprozess Talent
 (Automobilzulieferer)	seit 2015 global Coburg	Weiterentwicklung Nachfolge- und Talent Management → Zielbild 2020 und Roadmap zur Umsetzung → Weiterentwicklung Performance- & Talent Management Prozess → Strategisches Kompetenzmodell → Fachspezifische Schlüsselpositionen/Fachlaufbahn → Karrieremodell Controlling
 (Industrie)	seit 2015 Gesamtorg. Pullach	Teamentwicklung: Unterstützung der Zusammenarbeit des globalen Leadership-Teams Führungskräfte-Coaching
 (Interessen- vertretung)	seit 2015 Innsbruck	Führungskräfte-Coaching
 (Handel)	seit 2016 Gesamtorg. Innsbruck	Führungskräfte-Entwicklungs-Programm
 (Medizintechnik)	seit 2016 Gesamtgruppe Tuttlingen	Führungskräfte-Entwicklungs-Programme auf verschiedenen Hierarchie-Ebenen
 (Handel)	seit 2016 Gesamt-organisa- tion Hirschau	→ Professionalisierung der Führungsarbeit → Einführung strategisches Leadership-Impact-Modell → Begleitung des Transformationsprozesses
 (Finanzdienstleister)	seit 2016 Gesamtorganisa- tion Bregenz	→ Führungskräfte-Coaching
 (IT-Technologie)	seit 2017 Gesamtorganisa- tion München	→ Einführung strategisches Leadership-Impact-Modell → Führungskräfte-Entwicklungsprogramm

Unternehmen (Branche)	Zeitraum Einsatzort	Kurzbeschreibung
 (Automobilindustrie)	seit 2017 Gesamt-organisa- tion Wieselburg	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Einführung strategisches Leadership-Impact-Modell</li> <li>→ Führungskräfte-Entwicklungsprogramm</li> <li>→ Strategisches Nachfolge- und Talent-Management</li> </ul>
 (Personentransport)	seit 2017 Gesamt-organisa- tion Innsbruck	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Führungskräfte-Coaching</li> <li>→ Gesamtausrichtung Organisation</li> </ul>
 Die Nr.1 Meisterwerkstatt	seit 2017 Gesamt-organisa- tion Weiden	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Grading/Leveling</li> </ul>